



THREE STEPS ON THE OWN WAY TO INVESTMENT ATTRACTIVENESS

NUSINOVA OLENA
CHIEF OF CORPORATE RIGHTS DEVISION
SMART HOLDING LLC

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

СОВОКУПНОСТЬ ФАКТОРОВ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИХ
ПРИТОК ИНВЕСТИЦИЙ В БИЗНЕС-ПРОЕКТЫ ИЛИ
ОТТОК КАПИТАЛА

РАЗВИТИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

УВЕЛИЧИВАЕТ ЕЕ
КОНКУРЕНТНЫЕ
ПРЕИМУЩЕСТВА



ФАКТОРЫ

- ЭКОНОМИЧЕСКИЕ

- СОЦИАЛЬНЫЕ

- ПОЛИТИЧЕСКИЕ

- ПРАВОВЫЕ

- РЕПУТАЦИОННЫЕ



БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

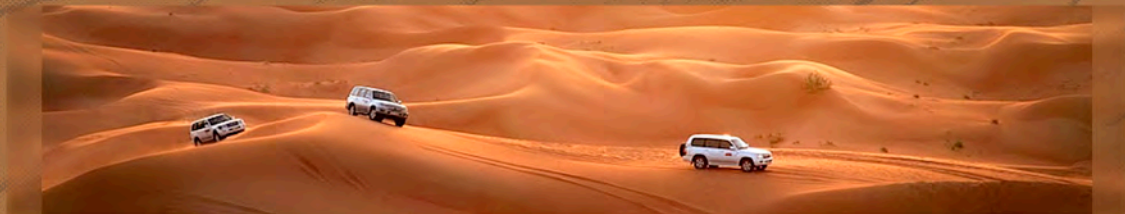
БЮРОКРАТИЯ

НЕТ ПОДДЕРЖКИ ВЛАСТИ, ИНВЕСТОРОВ И ИХ ПРОЕКТОВ

ИНФОРМАЦИОННАЯ НЕДОСТАТОЧНОСТЬ

СКЕПТИЦИЗМ (НЕВЕРИЕ В РЕЗУЛЬТАТ БИЗНЕСА, ИНВЕСТОРА)

НЕДОСТАТОЧНАЯ ВЗАИМОСВЯЗЬ ОБЩЕСТВА, ВЛАСТИ И БИЗНЕСА (НЕДОВЕРИЕ ОБЩЕСТВА И БИЗНЕСА)



БАРЬЕРЫ РАЗВИТИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ



ОТСУТСТВИЕ ГАРАНТИЙ И СТАБИЛЬНОСТИ
НА 3-5 ЛЕТ

НИЗКИЙ УРОВЕНЬ ОТВЕТСТВЕННОСТИ У
УЧАСТНИКОВ ИНВЕСТИЦИОННОГО
ПРОЦЕССА

КОРРУПЦИЯ

ОТСУТСТВИЕ ГОТОВЫХ
ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЛОЩАДОК

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ ПО СУТИ ЯВЛЯЕТСЯ ЕЁ КОНКУРЕНТНОЙ ПОЗИЦИЕЙ ПО ОТНОШЕНИЮ К КОНКУРЕНТНЫМ ПОЗИЦИЯМ КОМПАНИИ, КАК ВАРИАНТАМ ВЫБОРА ИНВЕСТОРОВ



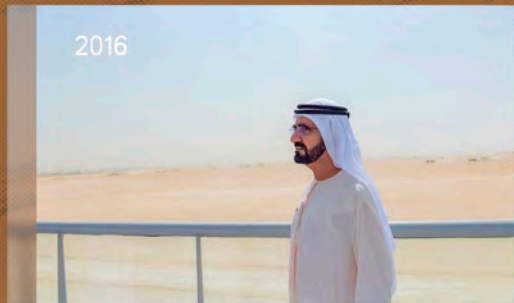
ПОЗИТИВНЫЕ
ФАКТОРЫ



НЕГАТИВНЫЕ
ФАКТОРЫ

КАК ПОВЫСИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ?

2016



УЛУЧШИТЬ КАЧЕСТВЕННОЕ
СОСТОЯНИЕ КОМПАНИИ

2021



СОЗДАТЬ ИДЕАЛЬНУЮ
РЕПУТАЦИЮ КОМПАНИИ

ВИДЫ ИНВЕСТИЦИЙ

**В
И
Д**

РЕАЛЬНЫЕ

ПРЯМЫЕ - ВЛОЖЕНИЕ НЕПОСРЕДСТВЕННО В
СРЕДСТВА ПРОИЗВОДСТВА

ПОРТФЕЛЬНЫЕ

ФИНАНСОВЫЕ - ВЛОЖЕНИЕ В ЦЕННЫЕ
БУМАГИ И ПОМЕЩЕНИЕ КАПИТАЛА В БАНКИ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЕ

ПОКУПКА ПАТЕНТОВ, ЛИЦЕНЗИЙ, НОУ-ХАУ,
ВЛОЖЕНИЯ В **НИОКР**

IPO MODEL

ПОСТРОИТЬ СОВРЕМЕННУЮ СТРУКТУРУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ, В ЧАСТНОСТИ

ПРОВЕСТИ ВНУТРЕННИЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ И ТЕХНИЧЕСКИЙ ФИНАНСОВЫЙ АУДИТ ПОТЕНЦИАЛЬНЫХ ПРОБЛЕМ И РЕШИТЬ ИХ ДО НАЧАЛА ПОДГОТОВКИ К IPO

МИНИМИЗИРОВАТЬ, А ЛУЧШЕ СВЕСТИ К НУЛЮ (ЖЕЛАТЕЛЬНО) ВСЕ СДЕЛКИ ГРУППЫ СО СВЯЗАННЫМИ ЛИЦАМИ АКЦИОНЕРОВ ИЛИ МЕНЕДЖМЕНТА



СОЗДАТЬ ЧЕТКУЮ И ПОНЯТНУЮ СТРУКТУРУ ВЛАДЕНИЯ КОМПАНИЯМИ И АКТИВАМИ

НЕОБХОДИМО НАЧАТЬ РЕГУЛЯРНЫЙ ФИНАНСОВЫЙ АУДИТ ВСЕЙ ГРУППЫ. ПЕРЕД IPO НЕОБХОДИМО ИМЕТЬ АУДИТ ПО СТАНДАРТАМ МСФО МИНИМУМ ЗА 3 ГОДА

ПРИВЛЕЧЬ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ БАНК, КОТОРЫЙ СМОЖЕТ ПОМОЧЬ КОМПАНИИ, СТРУКТУРИРОВАТЬ ВЫХОД НА IPO

ТРИ ШАГА НА ПУТИ К ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ

ПРОЗРАЧНОСТЬ НЕПРЕРЫВНОСТЬ
ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

УЛУЧШЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ
СОСТАВЛЯЮЩЕЙ СИСТЕМЫ
КОММУНИКАЦИЙ МЕЖДУ
ИНВЕСТОРОМ И КОМПАНИЕЙ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ
ИНВЕСТИЦИЙ И ОПРЕДЕЛЕННЫХ
ОПЕРАЦИЙ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ ИНВЕСТОРОВ



ПРОЗРАЧНОСТЬ И НЕПРЕРЫВНОСТЬ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ

КАК НЕ ДОЛЖНО БЫТЬ



- РЕШЕНИЯ ПРИНИМАЮТСЯ ОДНИМ ЧЕЛОВЕКОМ
- НЕТ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ИНВЕСТОР НЕ ПРИНИМАЕТ УЧАСТИЕ В ВЫРАБОТКЕ РЕШЕНИЙ

КАК ДОЛЖНО БЫТЬ



- ПРОЗРАЧНАЯ СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
- ЭКСПЕРТИЗА
- ИНВЕСТОР ПРИНИМАЕТ КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

ШАГ 2

УЛУЧШЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ СИСТЕМЫ КОММУНИКАЦИЙ МЕЖДУ ИНВЕТОРОМ И КОМПАНИЕЙ

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ В 2 ЭТАПА

ИНФОРМАЦИЯ. ЭКСПЕРТИЗА НА
РАННИХ СТАДИЯХ

УЧАСТИЕ В ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ
(ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМИТЕТ).
ПРАВО ВЕТО ПО ВОПРОСАМ ОТЧУЖДЕНИЯ
(ЛИМИТ). КОМИТЕТ. ЗАСЕДАНИЕ



ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ОПЕРАЦИЙ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ ИНВЕСТОРОВ



ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЙ КОНТРОЛЬ ПРЕДПОЛАГАЕТ, ЧТО БЫ НА УРОВНЕ ПРИНЯТИЯ РЯДА РЕШЕНИЙ, ОПРЕДЕЛЕННЫХ ИНВЕСТОРОМ, КАК ЖИЗНЕННО ВАЖНЫХ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ПОЛУЧЕНИЯ ЖЕЛАЕМОЙ ВЕЛИЧИНЫ ПРИБЫЛИ, ИНВЕТОР ИМЕЛ ПРАВО ПРАВО НЕГАТИВ КОНТРОЛЯ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ОПЕРАЦИЙ ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ СО СТОРОНЫ ИНВЕСТОРОВ

НЕГАТИВ КОНТРОЛЬ ПРИНИМАЕМЫМИ РЕШЕНИЯМИ ДОЛЖЕН БЫТЬ ОГРАНИЧЕН КАКИМИ-ТО ГРАНИЦАМИ. НАПРИМЕР НИЖНИМ ПРЕДЕЛОМ СТОИМОСТИ СПИСЫВАЕМЫХ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ И Т.Д.

ПРЕДПОЛАГАЕТСЯ, ЧТО ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ВЫШЕУПОМЯНУТОГО КОНТРОЛЯ, ПРЕДСТАВИТЕЛИ ИНВЕСТОРА ПОЛУЧАТ ПОЛНОМОЧИЯ. КОТОРЫЕ, ДОЛЖНЫ БЫТЬ ОБЕСПЕЧЕНЫ СООТВЕТСТВУЮЩИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ В СИСТЕМЕ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



УЛУЧШИТЬ ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ



**ВОЗМОЖНО НЕ ТОЛЬКО, УЧИТЫВАЯ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
ПРЕДПОСЫЛКИ,НО И СДЕЛАВ СЕРЬЕЗНЫЕ ШАГИ ПО ПОВЫШЕНИЮ
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

THANK YOU FOR YOUR ATTENTION

NUSINOVA OLENA
CHIEF OF CORPORATE RIGHTS DEVISION
SMART HOLDING LLC